

Urdaibai Bird Center, territorio smart



LA EXPERIENCIA DEL UBC:

Introducción al caso

□ ¿Qué es un territorio smart?

Los entornos smart son aquellos espacios en los que mediante la aplicación de TIC, y bajo los principios de **innovación y sostenibilidad económica y medioambiental**, se consigue mayor **eficiencia, confort e interactividad** para los agentes.

Pero la categoría smart **no debe considerarse como algo que perdure en el tiempo**, sino que supone el compromiso por parte de los distintos agentes involucrados en un proceso de constante mejora

□ ¿Qué es la especialización inteligente?

Es un modelo que prioriza las apuestas de futuro de un territorio como única vía para mantener un crecimiento sostenible.

En este modelo, los territorios deben avanzar hacia patrones de **especialización diferente** que los diferencien de otros y además reinventar los patrones.

Esta reinención de genera gracias a **descubrimientos emprendedores**.

LA EXPERIENCIA DEL UBC:

Introducción al caso

EL URDAIBAI BIRD CENTER ES UN CLARO EJEMPLO DE ESTOS DESCUBRIMIENTOS SIGUIENDO UN MODELO DONDE LA ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE Y LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO SON ELEMENTOS DE REFERENCIA

¿Por qué el UBC?

- Constituye una apuesta para el mantenimiento del carácter medioambiental de la zona, a la vez que contribuye a otras actividades que puedan contribuir al desarrollo local y generar valor para la sociedad.
- Capacidad para hacer compatible el trinomio economía-sociedad-medioambiente:
 - Término económico: Es un polo tecnológico y de investigación que permite testear soluciones TIC para la monitorización de la naturaleza
 - Término social: Es un polo para la atracción de talento internacional y contribuye a generar nuevas actividades en torno al turismo, educación y formación.
 - Término medioambiental: Contribuye al mantenimiento del carácter natural, paisajístico y ecológico así como la biodiversidad de la Reserva de Urdaibai.

LA EXPERIENCIA DEL UBC:

Introducción al caso

□ Resultado : UBC, Territorio Smart

Por lo tanto queda demostrado que el UBC es un claro ejemplo de cómo descubrir formas de convertir las limitaciones en oportunidades capaces de diferenciar competitiva y comparativamente a un territorio.

Un claro ejemplo de cómo la **especialización inteligente no debe ser entendida como un modelo apto sólo para un pequeño número de territorios privilegiados, sino que depende más en la vocación de aprovechar las oportunidades y en la forma de gestionar los procesos de descubrimiento emprendedor.**

En definitiva, el secreto de la competitividad territorial no está en el “qué”, sino en el “cómo” en el proceso por el cual se descubren los descubrimientos emprendedores que permiten alcanzar la ventaja competitiva y reinventarla en el tiempo.

EL CONTEXTO TERRITORIAL:

El territorio Urdaibai en el contexto Vasco



Localización

El Urdaibai Bird Centre UBC se localiza en la pequeña localidad bizkaina de Gautegiz-Arteaga

El estuario de Urdaibai cuenta con una superficie de 220km² y está calificada Reserva de la Biosfera por la Unesco. Es el humedal más importante del PV.

Características

Dada su calificación de Reserva contempla medidas destinadas al desarrollo sostenible lo que genera limitaciones en cuanto a las posibilidades de desarrollo de la zona

Estas limitaciones se ven agravadas por las características geodemográficas de a zona ya que los municipios de Urdaibai tienen una densidad de población baja respecto a la media de la CAPV (70 hab/km² frente a 294)

Estas determinan la naturaleza del sistema productivo local, vinculado servicios para la población local donde éstas actividades son importantes

EL CONTEXTO TERRITORIAL:

El territorio Urdaibai en el contexto Vasco

- Resumiendo, los **elementos clave de Urdaibai** son:

Elevada riqueza ecológica y paisajística como activo diferencial

Pequeños núcleos de población y ausencia de masa crítica

Economía tradicional, importante peso del medio rural y servicios vinculados

Opciones limitadas para una política de desarrollo local

- Por todo ello, este perfil de territorio plantea **importantes retos de cara a identificar su lugar en el contexto actual, así como escasas las opciones a las que una política de desarrollo local puede optar.**

LA ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE:

Retos y oportunidades del nuevo modelo

□ Especialización Inteligente, ¿qué es?

El concepto se descompone de tres elementos: Coherencia del proceso en el contexto global, priorización de patrones de especialización específicos y la diversificación especializada a través de la explotación de descubrimientos emprendedores

Considerar el CONTEXTO GLOBAL

- Alcanzar VENTAJAS COMPETITIVAS a través de la especialización, partiendo de las posibilidades que ofrece la realidad actual (ventajas comparativas).

Priorizando PATRONES DE ESPECIALIZACIÓN

- Lograr las VENTAJAS COMPETITIVAS priorizando elecciones de especialización basadas en tecnologías facilitadoras clave.

Explorar la VARIEDAD RELACIONADA

- Explotar el potencial de DIVERSIFICACIÓN ESPECIALIZADA a partir de las relaciones entre actividades/ tecnologías diferentes, pero relacionadas.

Priorizar la especialización diversificada de forma acorde con la herencia histórica y las capacidades de la región teniendo en cuenta los condicionantes y las posibilidades de la economía global.

LA ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE:

Retos y oportunidades del nuevo modelo

□ Elementos definitorios/caracterizadores de un descubrimiento emprendedor

	ELEMENTOS DEFINITORIOS	ELEMENTOS CARACTERIZADORES
DIVERSIFICACIÓN ESPECIALIZADA	¿Contribuye a la diversificación del patrón de especialización regional?	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Innovación incremental ❖ Innovación radical
HIBRIDACIÓN TECNOLÓGICA	¿Se combinan conocimiento/ dominios tecnológicos diferentes?	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Sector-Sector (inn. no tecnológica) ❖ Sector-Tecnología ❖ Tecnología-Tecnología (inn. Tecnológica)
HÉLICE REGIONAL	¿El “empreendedor” surge y/o es apoyado por la cuádruple hélice?	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tejido empresarial ❖ Sociedad y usuarios ❖ Sistema I+D+I ❖ Gobierno
VENTANA DE OPORTUNIDAD	¿Posee una clara orientación de mercado a nivel internacional?	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Periodo de comercialización ❖ Alcance geográfico

- El caso del **UBC** es un ejemplo de descubrimiento emprendedor que cumple en gran medida con estos elementos. El Centro está **gestionado a través del modelo “Cluster +”** a través del cual ha sido identificado y potenciado

EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

□ El Urdaibai Bird Center - UBC

El Urdaibai Bird Center se trata de una iniciativa público-privada que inicia su andadura en primavera de 2011

Nace de la restauración de un antiguo pabellón industrial en que se insertaron una serie de módulos para responder a las necesidades de un modelo “*living lab*” (*investigación, educación, divulgación, testeo, etc.*).

El centro es un espacio de encuentro entre investigadores y el resto de la sociedad, y que ello pudiera encajar en un modelo similar al de “*living lab*” que además de servir al propósito científico, educativo y formativo, sirviera también como lugar para el testeo de soluciones para el mercado en un ámbito internacional.



EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

□ El modelo de negocio del UBC

El UBC se configura como un **“centro de innovación de excelencia”** (CIE) con un modelo de negocio (conjunto de elementos definitorios y caracterizadores que lo convierten en ejemplo de descubrimiento emprendedor) en el que cabe resaltar los siguientes aspectos:

UBC como...

1. Fuente para la diversificación especializada en el territorio
2. Testador de hibridaciones tecnológicas
3. Integrador de la cuádruple hélice del territorio
4. Identificador y explotador de ventanas de oportunidad

EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

1. UBC COMO FUENTE PARA LA DIVERSIFICACIÓN ESPECIALIZADA EN EL TERRITORIO .

El centro, genera de manera adicional a la actividad investigadora, retornos en términos económicos y sociales para su entorno, a través de actividades como:

- Investigación
- Generación de proyectos de innovación
- Formación y educación
- Testeo de tecnologías
- Turismo

2. UBC COMO GENERADOR Y TESTADOR DE HIBRIDACIONES TECNOLÓGICAS

Líneas de investigación generales: Migración de aves, dinámica de poblaciones de especies, ecología espacial.

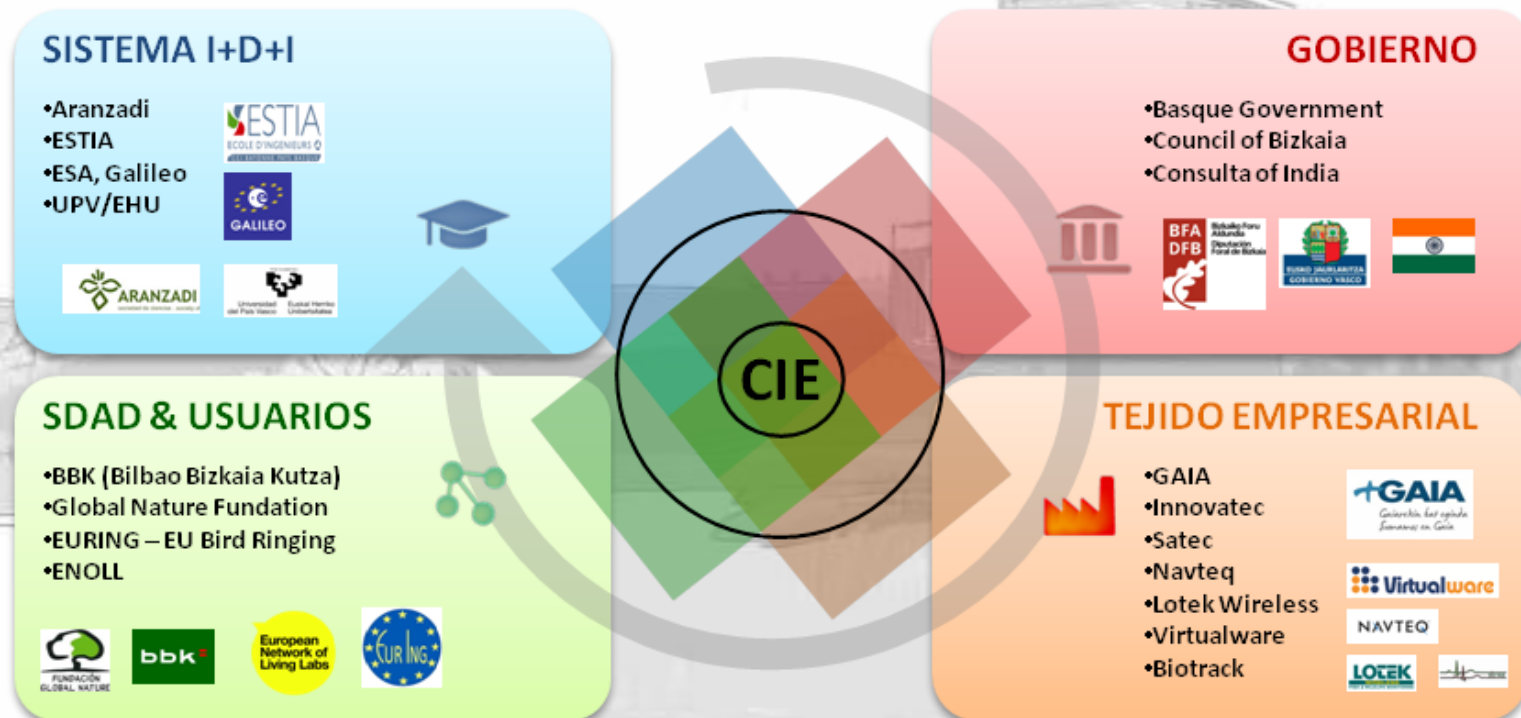
El cluster GAIA (colaborador del UBC) gestiona el “**living lab**” del Centro (“**BRIDs Living Lab**”) que precisamente tiene como **misión facilitar y testear proyectos de hibridación tecnológica en su seno**, que posteriormente puedan resultar en soluciones comercializables que contribuyan a mejorar la posición competitiva de sus empresas y del entorno.

EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

3. UBC COMO INTEGRADOR DE LA CUÁDRUPLE HÉLICE DEL TERRITORIO

El alcance e impacto derivados de los proyectos de hibridación tecnológica se multiplican al desarrollarse en el marco de la multidisciplinariedad que el propio “*living lab*” concentra de los **diferentes ejes de la cuádruple hélice del territorio**.



EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

4. UBC COMO IDENTIFICADOR Y EXPLOTADOR DE VENTANAS DE OPORTUNIDAD

Gracias al enfoque “living lab” y a la acción de los distintos agentes implicados en el Centro, el UBC explota sus resultados desde **una perspectiva triple**:

- ❖ Perspectiva medioambiental: el UBC contribuye a mejorar el conocimiento y las áreas científicas vinculadas a la ecología, biología y el cambio climático
- ❖ Perspectiva social: el UBC atrae a visitantes de alto nivel de Europa, un aspecto clave en el marco de una “economía abierta”
- ❖ Impacto económico: Mediante la generación de una ventaja competitiva en el campo de las TIC

EL URDAIBAI BIRD CENTER – UBC

Un caso de descubrimiento emprendedor vasco

□ El UBC y la especialización inteligente

El UBC contribuye al desarrollo territorial a través de las siguientes dimensiones:

Priorización del patrón de especialización

- Principalmente hacia actividades con alto contenido científico en eco-innovación

Explotación de la variedad de campos del Centro

- A través de la hibridación tecnológica de las TICs y sus posibilidades de aplicación en biología-ecología, medioambiente y terceros sectores

Apuesta por una dimensión global

- Hacia sus actividades y la aplicación de sus resultados a través de la participación en redes internacionales

ELEMENTOS FACILITADORES:

Las raíces de la especialización inteligente en Urdaibai

El UBC es una iniciativa de descubrimiento emprendedor que GAIA integra en el marco de un modelo cluster de especialización inteligente denominado “Cluster+”.

□ El modelo Cluster+ en la práctica

Establece tres niveles de actuación: 1. La Cadena de Valor Global (CVG); 2. La Región Inteligente (Smart region); 3. El Centro de Innovación excelente (CIE)

El modelo se configura a través de **Cadenas de Valor Global**, conjunto de actividades y dominios que representan el proceso productivo con orientación internacional.

Este proceso tiene el origen en el plano local, por lo que son las **Smart Regions** la unidad de análisis sobre los que se construye la cadena de valor global.

A nivel local la región inteligente está representada por un líder, **Centro de innovación de Excelencia**, encargado en identificar las actividades de descubrimiento emprendedor

!!! El número de CIEs que una región inteligente puede albergar depende de su masa crítica y de su capacidad para explotar la variedad relacionada a través de descubrimientos emprendedores que se convierten en iniciativas concretas.

CONCLUSIONES

- Todos los territorios juegan un papel en el marco de la especialización inteligente ya que cuentan con activos que combinados en el marco de oportunidades pueden alojar descubrimientos emprendedores
- El UBC es un ejemplo de descubrimiento emprendedor en un territorio rural que cuenta con las limitaciones de la masa crítica y condicionantes medioambientales:
 - Activo diferencial: riqueza ecológica
 - Oportunidad: retos medioambientales
 - Modelo: aplicación TIC al medioambiente
 - Resultados: generación de actividades para el territorio e impacto en sectores relacionados
- El modelo Cluster + integra el descubrimiento emprendedor en la lógica de especialización inteligente, dotándole de:
 - Perspectiva internacional y acceso a redes
 - Priorización de esfuerzos a nivel territorial
 - Búsqueda de retornos económicos, sociales y medioambientales a partir de las posibilidades de hibridación

CONCLUSIONES

Por todo ello...

El Urdaibai Bird Center es un ejemplo del potencial de los descubrimientos emprendedores como oportunidades en el marco de la especialización inteligente para todos los territorios, con independencia de su perfil.

ESKERRIK ASKO



Jokin Garatea

Director de proyectos internacionales en GAIA
Responsable del Birds Living Lab

En colaboración con
Jonatan Paton
Infyde



Urdaibai Bird Center



Petirrojo